

THÔNG TIN TÓM TẮT VỀ NHỮNG KẾT LUẬN MỚI CỦA LUẬN ÁN TIẾN SĨ

Tên đề tài luận án: “Nghiên cứu đổi mới công tác kế hoạch trong các doanh nghiệp khai thác than thuộc Tập đoàn Công nghiệp Than – Khoáng sản Việt Nam”

Ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 9310110

Họ và tên nghiên cứu sinh: Lê Đình Chiề

Khóa đào tạo: 2017 – 2020

Họ tên cán bộ hướng dẫn: 1. NGUYỄN.TS. Đặng Huy Thái

2. PGS.TS. Nguyễn Ngọc Khánh

Tên cơ sở đào tạo: Trường Đại học Mở - Địa chất

TÓM TẮT NHỮNG KẾT LUẬN MỚI CỦA LUẬN ÁN

Luận án sử dụng kết hợp nhiều phương pháp nghiên cứu khác nhau để tổng quan nghiên cứu; tổng hợp và phát triển lý luận về công tác kế hoạch và đổi mới công tác kế hoạch; khảo sát thực trạng công tác kế hoạch của doanh nghiệp khai thác than thuộc TKV; khám phá và kiểm định các nhân tố ảnh hưởng đến công tác kế hoạch của doanh nghiệp khai thác than thuộc TKV; và đề xuất nội dung đổi mới công tác kế hoạch của các doanh nghiệp này trong bối cảnh hiện nay. Kết quả nghiên cứu cho thấy:

- Trong bối cảnh hiện nay, cần thiết phải đổi mới công tác kế hoạch của doanh nghiệp khai thác than thuộc TKV để phù hợp với những đòi hỏi khách quan của bối cảnh cũng như những định hướng của Nhà nước đối với ngành Than.

- Việc đổi mới công tác kế hoạch của doanh nghiệp khai thác than thuộc TKV cần thực hiện ở tất cả các khâu từ lập kế hoạch (đổi mới chỉ tiêu, căn cứ, quy trình, phương pháp lập kế hoạch); tổ chức thực hiện; kiểm tra và điều chỉnh kế hoạch.

- Các nhân tố ảnh hưởng đến công tác kế hoạch của doanh nghiệp khai thác than thuộc TKV được sắp xếp theo thứ tự mức độ tác động giảm dần, gồm: Chất lượng đội ngũ lãnh đạo; Công nghệ sản xuất; Chất lượng các hoạt động hỗ trợ; Chất lượng nhân viên làm kế hoạch; Điều kiện mỏ địa chất; Quy mô doanh nghiệp; Cơ chế quản lý của TKV; Hệ thống pháp lý và chính sách của Nhà nước có liên quan; Mô hình quản trị doanh nghiệp.

SUMMERISED INFORMATION ON NEW CONCLUSIONS OF PhD THESIS

Title: “Research in innovation of planification of coal mining companies in Vietnam National Industries Holding Corporation limited”

Majors: Economic Management

Code: 9310110

Name of PhD Student: Le Dinh Chieu

Training course: 2017 – 2020

Scientific Supervisors: 1. Dr. Dang Huy Thai

2. Assoc.Prof.Dr. Nguyen Ngoc Khanh

Institution: Hanoi University of Mining and Geology

ABSTRACT OF NEW FINDINGS IN THE THESIS

The thesis uses a combination of many different research methods to do: overview research; synthesizing and developing theoretical basis about planification and innovation of this work; Surveying the reality of planification of coal mining companies in Vinacomin; Exploring and testing the factors effecting planification of coal mining companies in Vinacomin; and proposing contents to innovate planification of these businesses in the current context. The results show that:

- In the current context, it is necessary to innovate the planification of coal mining companies in Vinacomin to suit the objective requirements of the context and also the State's orientations.

- Innovating of the planification of coal mining companies in Vinacomin should be done at all stages: planning (innovating targets, bases, processes, planning methods); implementing; checking and adjusting the plans.

- The factors effecting the planification of coal mining companies in Vinacomin include: (1) Qualification of top managers; (2) Production technology; (3) Quality of support activities; (4) Qualification of staff who do the planification; (5) Mining-geology condition; (6) Business scale; (7) Management mechanism of Vinacomin; (8) Laws and policies system; (9) Business management model.